



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนาคำ  
เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๒  
ครั้งที่ ๒ ( ๑ เมษายน - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ (๓) ให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี”

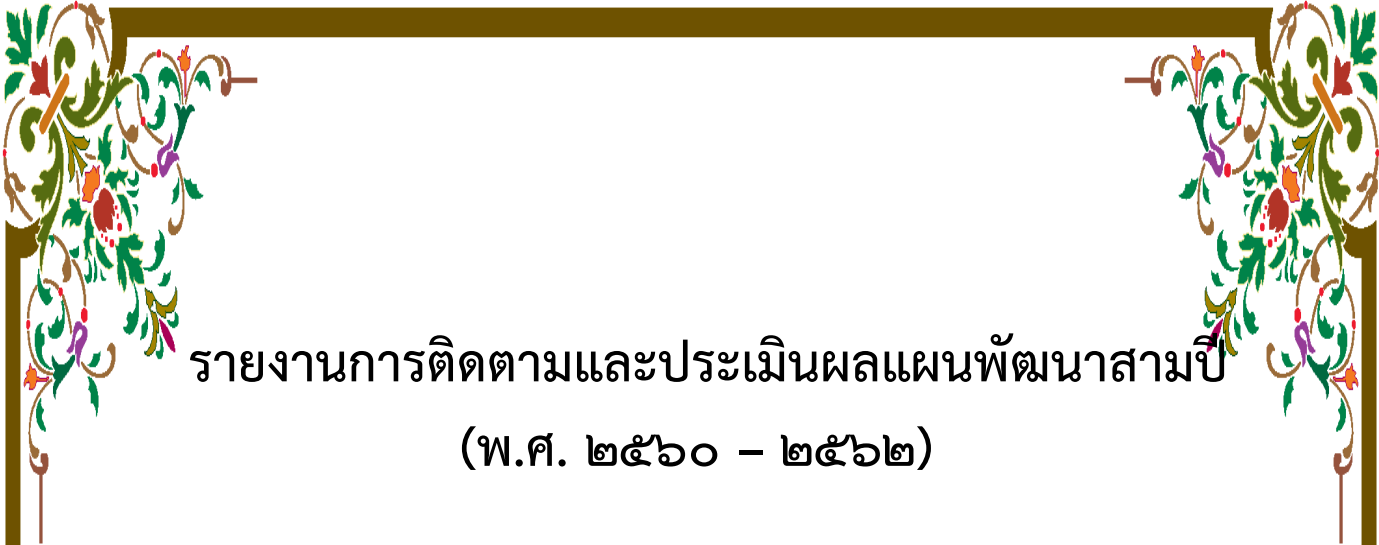
บัดนี้ ผู้บริหารได้รายงานผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น แล้ว นายองค์การบริหารส่วนตำบลนาคำ จึงประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ รายละเอียดตามรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่แนบมาพร้อมนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๐

(นายสาคร บุตรแสนคม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาคำ

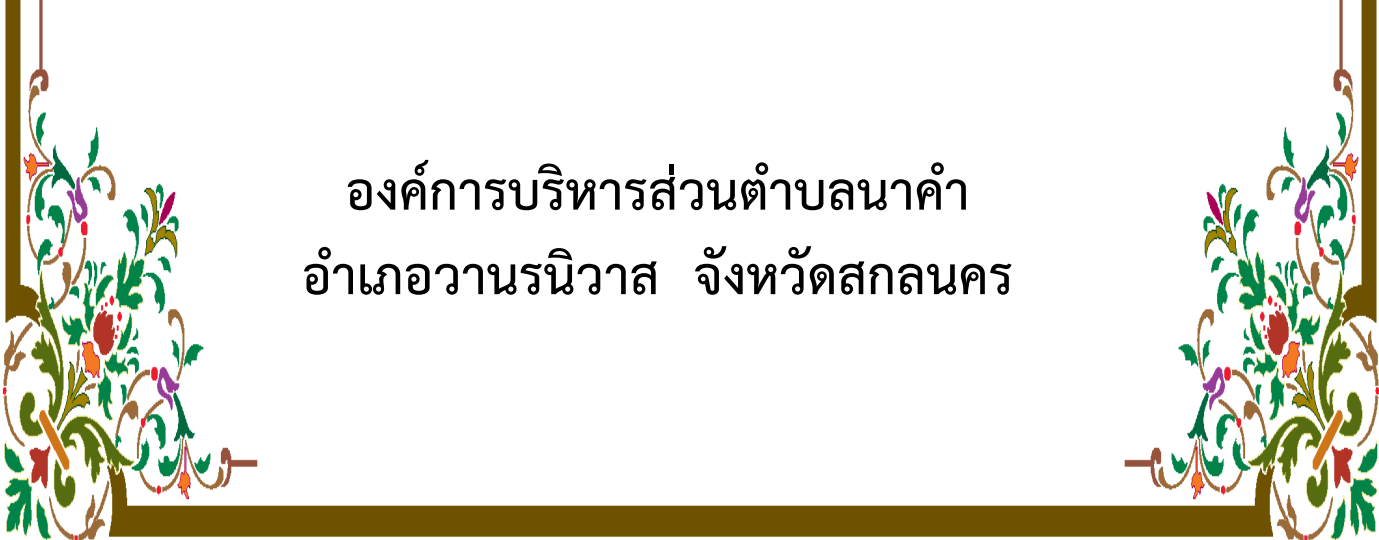


รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี  
(พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

ครั้งที่ ๒

(๑ เมษายน ๒๕๖๐ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐)

องค์การบริหารส่วนตำบลนาคำ  
อำเภอวานรนิวาส จังหวัดสกลนคร



## สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
บทที่ ๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๓
บทที่ ๓ กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล	๗
บทที่ ๔ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อบต. นาคำ	๑๐
<u>แบบที่ ๑</u> แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของตำบลตำบลนาคำ	๑๐
<u>แบบที่ ๒</u> การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาสามปี	๑๑
- ส่วนที่ ๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒)	๑๑
- ส่วนที่ ๒ จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒)	๑๒
และผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	
<u>แบบที่ ๓</u> การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน	๑๓
- ส่วนที่ ๑ จำนวนโครงการ/กิจกรรมตามแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐	๑๓
- ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม โครงการที่อนุมัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๐	๑๔
<u>แบบที่ ๔</u> การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๒๘

## บทนำ

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ มาตรา ๒๘๗ วรรค ๓ บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อประชาชนในเรื่องการจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายและผลการดำเนินงานในรอบปี เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๑๓,๑๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้

ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยส่วนรวมและเพื่อให้การบริหารงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทยการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลตำบล เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบฯ และการจัดทำแผนพัฒนาสามปีให้สอดคล้องกับปัญหา ความต้องการ และแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมกับพื้นที่และสถานการณ์ภายนอก จึงมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ขึ้น และสรุปรายงานผลเสนอผู้บริหารท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนา สภาท้องถิ่น และประชาชนรับทราบตามลำดับต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลนาคำ  
ตุลาคม ๒๕๖๐

### ๑.๑ ความเป็นมาของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอิสระในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองตั้งเห็นได้จากกฎหมายฉบับต่างๆ อาทิเช่น พระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการเข้าชื่อเสนอข้อบัญญัติท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ เป็นต้น ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งใน ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม ด้านการรักษาความสงบ เรียบร้อย ด้านการวางแผน ด้านการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรม ด้านการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น การปกครองท้องถิ่นจึงเปรียบเสมือนรากฐานของการปกครองระบอบประชาธิปไตย เนื่องจากเป็น สถาบันที่ทำหน้าที่ในการฝึกฝน ให้การศึกษาเกี่ยวกับการเมืองแก่ประชาชน โดยทำให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วน ร่วมในการปกครองตนเองเกิดจิตสำนึกและเห็นความสำคัญ ค้นเคยกับการใช้สิทธิทางการเมือง หน้าที่พลเมือง อันจะนำไปสู่ความศรัทธาและความเลื่อมใสในระบอบประชาธิปไตย

อย่างไรก็ดี แมว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ ดังนั้น เพื่อให้ การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใสและ เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นตนเอง ซึ่งเป็นแผนพัฒนาท้องถิ่น “แผนพัฒนาสามปี” อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญ ประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมี การกำหนดแผน สามารถตอบสนองต่อความต้องการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของ แผนได้ด้วย ด้วยเหตุที่การวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหา ความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร (๓) ทำให้ การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา (๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่เข้าซ้อน และ (๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน ดังนั้นการวางแผนจึงก่อให้เกิดประโยชน์ ดังนี้คือ ทำให้การ ดำเนินงานบรรลุจุดมุ่งหมาย เป็นการประหยัดลดความไม่แน่นอนใช้เป็นเกณฑ์ในการควบคุม ส่งเสริมให้เกิด นวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พัฒนาแรงจูงใจ พัฒนาการแข่งขัน และทำให้เกิดการประสานงานที่ดี ดังนั้น การ วางแผนจึงเป็นการพิจารณาและกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา เปรียบเสมือนเป็น สะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบันและอนาคต เป็นการคาดการณ์สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ฉะนั้น การวางแผน คือ ความ พยายามที่เป็นระบบเพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา

จากที่กล่าวมาข้างต้น แมว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของ แผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตาม เป้าหมายหรือไม่ อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไข ขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการ ดำเนินงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลนาคำ ประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒) เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๙ และดำเนินแผนงาน/โครงการตามแผนที่วางไว้ครบหนึ่งปี เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา นำไปสู่การวัดความสำเร็จ ประเมินว่ามีการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติเพียงใด ได้ผลเป็นอย่างไร บรรลุวัตถุประสงค์ ตอบสนองวิสัยทัศน์ สามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนยุทธศาสตร์ได้ และในขณะเดียวกันก็สามารถรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นสมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลนาคำ มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยบุคลากรจากหลายฝ่าย ทั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน การที่คณะกรรมการมาจากหน่วยงานหลายฝ่ายนี้จะทำให้การติดตามและประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และผลของการประเมินสามารถวัดผลบรรลุและวัดความสำเร็จของโครงการเพื่อนำไปใช้ในการแก้ปัญหาหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานโครงการอย่างแท้จริง พร้อมทั้งรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบภายในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

## บทที่ ๒

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

\*\*\*\*\*

#### วิสัยทัศน์

"เพียบพร้อมด้วยโครงสร้างพื้นฐาน ยึดมั่นธรรมาภิบาล สร้างงานในชุมชน บนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง"

#### พันธกิจ

พันธกิจของการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาคำ (Mission)

- (๑) การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภคที่มีประสิทธิภาพ
- (๒) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
- (๓) ส่งเสริมและพัฒนารายได้แก่คนในท้องถิ่น ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเพื่อให้คนในท้องถิ่นกินดีอยู่ดี
- (๔) การพัฒนาศักยภาพของคนและชุมชนให้เข้มแข็ง
- (๕) การพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม และดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงาม

#### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

- (๑) พัฒนาชุมชนให้น่าอยู่ ด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้เพียงพอต่อความต้องการอย่างทั่วถึง และได้มาตรฐาน
- (๒) เป็นองค์กรที่ประชาชนมีส่วนร่วม มีการบริการจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
- (๓) ประชาชนมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้
- (๔) ประชาชนได้รับการพัฒนาด้านการศึกษาอย่างทั่วถึงทั้งในระบบและนอกระบบ
- (๕) ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ฟื้นฟูประเพณีอันดีงาม

#### ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา (Strategy)

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนายุทธศาสตร์ไว้ ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

##### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

เพื่อยกระดับและเพิ่มขีดความสามารถให้กับบุคคลและแรงงาน พัฒนาคนให้มีคุณภาพให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร เศรษฐกิจ และสังคมในอนาคต จะต้องให้ความสำคัญกับการสร้างคนให้มีความรู้ มีความสุข มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง ครอบคลุมรอบด้าน เพื่อให้คนมีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันปรับตัวรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสมัยใหม่ ทำให้ผู้ด้อยโอกาส ผู้ประกอบอาชีพ และเกษตรกรรายย่อยได้รับความคุ้มครองทางสังคม รวมทั้งเตรียมความพร้อมแก่สังคมเพื่อให้เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของระบบเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่น

มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
- (๓) การพัฒนาสงเคราะห์ การส่งเสริมสวัสดิการ และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสตรี เด็ก คนชรา คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ติดเชื้อเอชไอวี และผู้ยากจน

- (๔) การส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันควบคุมโรค
- (๕) การส่งเสริมและพัฒนาสถาบันครอบครัว
- (๖) การส่งเสริมและการพัฒนาศักยภาพของเด็ก เยาวชน ชุมชน อาสาสมัคร และองค์การเอกชน
- (๗) การส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาการประกอบอาชีพ

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการท่องเที่ยว

เพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริการท่องเที่ยวและพัฒนาบุคลากรภาคบริการให้มีศักยภาพและความสามารถในการพัฒนาด้านการท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จักและนิยมกันอย่างแพร่หลาย ส่งเสริมให้ประชาชนร่วมอนุรักษ์สืบทอดประเพณีวัฒนธรรมอันดีงามให้คงอยู่กับชุมชนตลอดไป

มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- (๑) การส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น
- (๒) การอนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- (๓) การบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเกษตรอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรม

เพื่อปรับโครงสร้างระบบการผลิตทางการเกษตรและการพัฒนารูปแบบทางด้านเศรษฐกิจ เพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์ และการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้เกิดขึ้นกับชุมชนมาเป็นหลักในการดำรงอยู่ และปฏิบัติตน เพื่อให้เกิดความสมดุลและพร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและกว้างขวางทั้งทางด้านวัตถุ สังคมและสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมจากสังคมภายนอกได้เป็นอย่างดี

มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- (๑) การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ชุมชน
- (๒) การพัฒนาคุณภาพตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจแบบพอเพียง
- (๓) การส่งเสริมเกษตรอินทรีย์
- (๔) การส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน

### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

การพัฒนาการให้บริการประชาชนในฐานะที่เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่อยู่ใกล้ชิดชุมชนมากที่สุด เน้นหลักการกระจายโอกาสในการเข้าถึงบริการของรัฐ โดยยึดหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี หลักการมีส่วนร่วมของประชาชน หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความรับผิดชอบต่อหลักความโปร่งใส

มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- (๑) การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำ ระบบสาธารณสุขปโภคและสาธารณูปการ
- (๒) การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๓) การบริการประชาชน
- (๔) การแก้ไขปัญหาเสพติด การทุจริต คอร์รัปชั่น
- (๕) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๖) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๗) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมการพัฒนาท้องถิ่น
- (๘) การพัฒนาองค์กรและบุคลากร
- (๙) การพัฒนาจัดหาและพัฒนารายได้



การวิเคราะห์ศักยภาพในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT (วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค)

#### ๑. จุดแข็ง (Strength) ของตำบลนาคำ มีดังนี้

- เป็นชุมชนอยู่ใกล้ศูนย์ราชการอำเภอวานรนิวาส
- มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากการประกอบอาชีพเกษตรกรรม
- มีพื้นที่เพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรม
- มีคลองส่งน้ำชลประทานจากอ่างเก็บน้ำห้วยโทง
- พื้นที่อยู่ใกล้กับเส้นทางคมนาคมหลักสายพังโคน – บึงกาฬ
- มีคลองส่งน้ำชลประทาน ทำให้ปลูกพืชนอกฤดูได้
- ประชาชนมีการรวมตัวกันจัดตั้งเป็นกลุ่มอาชีพ
- สถานที่ตั้งของ อบต. เหมาะสมแก่การให้บริการประชาชน
- ถนนภายในหมู่บ้านส่วนใหญ่เป็นถนนคอนกรีตทำให้ประชาชนสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตรได้สะดวก
- ประชาชนยึดมั่นในหลักคำสอนทางศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม ซึ่งการจัดกิจกรรมจะมีประชาชนเข้าร่วมจำนวนมาก
- ประชาชนมีความรักสามัคคี มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

#### ๒. จุดอ่อน (Weak) ของตำบลนาคำ มีดังนี้

- ขาดการบริหารจัดการที่ดีในสถานที่จำหน่ายสินค้าชุมชน
- รายได้เฉลี่ยต่อคนต่อปีต่ำ
- ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทำนา
- อัตราการย้ายไปทำงานต่างถิ่นสูงกว่า
- ประชาชนส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาประถมศึกษา
- มีอัตราการออมเงินต่ำ
- มีต้นทุนในการเกษตรสูง
- เจ้าหน้าที่คนเดียวต้องรับผิดชอบหลายงานทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ไม่เต็มที่
- ยังขาดบุคลากรที่มีความชำนาญทางเทคโนโลยี
- มีรายได้น้อยกว่าเมื่อเทียบกับพื้นที่รับผิดชอบ
- มีพื้นที่รับผิดชอบมาก ทำให้ดูแลไม่ทั่วถึง
- ไม่มีความพร้อมในด้านวัสดุอุปกรณ์ที่เอื้ออำนวยในการปฏิบัติงาน

#### ๓. โอกาส (Opportunity) ของตำบลนาคำ มีดังนี้

- ตำบลนาคำ มีอ่างเก็บน้ำหนองม่วงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่โดดเด่น
- กระแสการเลือกบริโภคอาหารที่ปลอดภัยและมี
- ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- มุ่งการพัฒนาสู่สังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืน
- แผนยุทธศาสตร์ชาติ กลุ่มจังหวัด เอื้อต่อการพัฒนา
- พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่น มีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค สนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่ อบต

- มาตรการลดค่าครองชีพภาคประชาชนตามนโยบายรัฐบาล
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้การส่งเสริมสนับสนุนในการส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน
- ได้รับการสนับสนุนในด้านงบประมาณ ความร่วมมือ และอื่นๆจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพิ่มมากขึ้น

**๔. อุปสรรค (Threat) ของตำบลนาคำ มีดังนี้**

- ราคาผลผลิตทางการเกษตรผันผวนไม่แน่นอน
- สินค้าอุปโภคบริโภคมีราคาสูง
- น้ำมันมีราคาสูง
- ค่าครองชีพเพิ่มสูงขึ้น
- กระแสบริโภคนิยม
- ผลกระทบที่เกิดจากสภาพแวดล้อม
- การเมืองระดับประเทศขาดเสถียรภาพ
- ระเบียบกฎหมายของท้องถิ่นมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยทำให้ขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน

## บทที่ ๓

### กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล

\*\*\*\*\*

#### ๒.๑ แนวทางการติดตาม (monitoring)

การติดตามเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งบประมาณ (cost – effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ ยกตัวอย่างเช่น

- การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ
- การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา
- การติดตามความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย
- การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

#### ๒.๒ แนวทางการประเมินผล (Evaluation)

ในปัจจุบัน การประเมินผลเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการ เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขตหรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การติดตามและประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร เป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป

นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่า และการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้ ในขณะที่การติดตามเป็นการตรวจสอบการดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ การประเมินผลจะเป็นการบ่งบอกถึงผลที่เกิดจากการดำเนินการว่าเป็นไปตามหรือบรรลุเป้าหมายตามแผนงาน/โครงการ หรือไม่ อย่างไร การประเมินผลจึงเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนซึ่งมีความสำคัญมาก เพราะเป็นตัววัดและบอกว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นได้ผลเป็นอย่างไร เป็นไปตามที่มุ่งหวังมากน้อยเพียงใด และสามารถนำผลการประเมินนี้มาพิจารณาตัดสินใจในครั้งต่อไปอีกว่าควรจะมีการดำเนินการตามโครงการนี้ต่อไปหรือควรจะหยุดดำเนินการเพียงแค่นี้ เพราะผลที่ได้จากการประเมินไม่ว่าจะเป็นผลผลิตหรือผลกระทบ จะเป็นตัวสะท้อนถึงความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ

#### ๒.๓ วิธีการติดตามและประเมินผล

๒.๓.๑ การประเมินประสิทธิผลตามแผนพัฒนา

๒.๓.๒ การประเมินประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณปี ๒๕๖๐

๒.๓.๓ การประเมินความพึงพอใจของประชาชน

## ๒.๔ ประเภทของระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากการที่ระบบติดตามนั้น ถือได้ว่าเป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการภายในโครงการ ซึ่งถือเป็นการประเมินการบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรของโครงการที่กำลังดำเนินงานอยู่ และเป็นการควบคุมผลผลิตตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เพราะฉะนั้นจึงแบ่งประเภทของการติดตามและประเมินผล ได้ดังนี้

๒.๔.๑ การติดตามผลการดำเนินงาน เป็นรูปแบบของการติดตามที่พิจารณาว่าปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรของโครงการ ชนิดใดที่สามารถใช้ได้สอดคล้องกับงบประมาณและตารางเวลาการดำเนินงานที่ตั้งไว้รวมไปถึงการพิจารณาผลผลิตตามวัตถุประสงค์ของโครงการว่าผลผลิตออกมาได้ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้

๒.๔.๒ การติดตามขั้นตอนการดำเนินงาน เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกลไกการดำเนินงานโครงการ โดยทำการวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงานในแง่มุมต่างๆ ได้แก่ การรับรู้โครงการของกลุ่มเป้าหมายและการดำเนินงานโครงการสู่ผู้รับประโยชน์จากโครงการเหล่านี้ ความมีประสิทธิภาพของการติดต่อสื่อสาร และการเชื่อมต่อประสานระหว่างหน่วยงานปฏิบัติงานกับผู้รับประโยชน์ ความรวดเร็วและงบประมาณของกลไกการดำเนินงาน คุณภาพของผลผลิตที่วัดออกมาได้ การเปรียบเทียบทางเลือกวิธีการอื่นๆ ที่เป็นไปได้ การประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้น

## ๒.๕ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ประกอบด้วย ๓ ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

๒.๕.๑ ขั้นตอนการวางแผนระบบติดตาม ประกอบไปด้วยขั้นตอนย่อยดังต่อไปนี้

(๑) กำหนดประเด็นในการติดตาม การดำเนินโครงการทุกประเภทย่อมมีความเกี่ยวข้องงบประมาณค่าใช้จ่ายและเวลาที่ใช้ดำเนินการ ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการกำหนดประเด็นที่ใช้ติดตาม โดยปกติการศึกษาติดตามในเรื่องหนึ่งๆ สามารถทำได้หลายวิธี แต่ละวิธีก็จะมี ความแตกต่างกันออกไป ทั้งในแง่ของรายละเอียด ความซับซ้อน เวลาและงบประมาณที่ผู้บริหารใช้ โครงการจึงควรระบุชนิดของข้อมูลป้อนกลับที่ต้องการได้รับการติดตามประเด็นในการติดตาม หรือข้อมูลป้อนกลับที่ต้องการนี้แบ่งออกได้เป็น ๒ ประเภทใหญ่ๆ คือ

- การติดตามโครงการและผลผลิตที่ได้ โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องกับงบประมาณและตารางเวลาดำเนินการ
- การติดตามกระบวนการดำเนินการโครงการ ซึ่งให้ข้อมูลในด้านประสิทธิภาพของโครงการและได้รับประโยชน์ของกลุ่มเป้าหมาย

(๒) จัดตั้งหน่วยติดตามโครงการ เป็นการระบุจำนวนผู้ติดตามโครงการให้เหมาะสมกับขนาดและลักษณะของโครงการ โดยมีเงื่อนไขในการติดตาม บุคลากรที่ติดตามควรจะมีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับโครงการและการติดตามโครงการต่างๆ หากบุคลากรในหน่วยติดตามมีจำนวนมากก็ควรที่จะมีการแบ่งความรับผิดชอบภายในการติดตาม เพื่อให้การประสานงานการดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามเวลาที่กำหนด

(๓) กำหนดกรอบและเนื้อหาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยที่หน่วยติดตามประเมินผลจะต้องศึกษาภาพรวม ลักษณะของโครงการ/ กิจกรรมต่างๆ และวัตถุประสงค์ในการติดตาม ก่อนที่จะสร้างตัวชี้วัดขึ้นมา และกำหนดขอบเขตระยะเวลาที่ใช้ในการติดตามประเมินผล นับตั้งแต่การวางแผนการติดตามประเมินผลจนถึงการจัดทाराายงานสรุปผลการติดตาม

๒.๕.๒ ขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล เป็นขั้นตอนที่ผู้ติดตามต้องออกเก็บข้อมูลโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามในขั้นต่อไป ขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล แบ่งออกได้เป็น ๓ ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

(๑) เตรียมตัวก่อนเก็บข้อมูล ก่อนดำเนินการเก็บข้อมูลหน่วยติดตามและประเมินผล ควรกำหนดสิ่งต่างๆ ให้ชัดเจน ได้แก่ ลักษณะของข้อมูลที่ต้องการนำมาจัดทำเป็นตัวชี้วัด วิธีที่ใช้ในการเก็บข้อมูล วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล และกำหนดช่วงเวลาที่ใช้ในการเก็บข้อมูล

(๒) ติดตามเก็บข้อมูล จากการใช้วิธีที่ได้เลือกไว้ในหัวข้อที่ (๒.๑)

(๓) วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับ เป็นการจัดหมวดหมู่ข้อมูลที่ได้รับรวบรวมมาแล้วนำมาวิเคราะห์ในรูปของตัวชี้วัดก่อนที่จะสรุปออกมาเป็นรายงาน

๒.๕.๓ ขั้นตอนหลังการติดตาม หลังจากการวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูลตามตัวชี้วัดแล้ว หน่วยติดตามต้องจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามและประเมินผล เพื่อนำเสนอแก่ผู้บริหารโครงการ โดยที่รูปแบบของรายงานจะต้องเป็นไปตามที่ผู้บริหารโครงการต้องการ และจัดทำรายงานให้ทันตามกำหนดการเพื่อเป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเพื่อใช้ในการแก้ไขปรับปรุงโครงการภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

การรายงานผลการติดตามและประเมินผล แบ่งออกเป็น ๓ ประเภท ในระบบติดตามหนึ่งๆ อาจจะมีการจัดทำรายงานทั้ง ๓ ประเภทนี้หรือไม่ก็ได้ จำนวนครั้งในการรายงานและจำนวนเนื้อหาในรายงานนี้ขึ้นอยู่กับทรัพยากรที่ใช้ในการติดตาม เช่น งบประมาณ ระยะเวลา บุคลากร เป็นต้น

ก. รายงานความก้าวหน้า (Progress Report) สามารถจัดทำออกมาในลักษณะรายงานรายเดือนหรือรายไตรมาสก็ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่เหมาะสมในการรายงาน รายงานชนิดนี้จะถูกใช้ป้อนข้อมูลไปในการควบคุมโครงการของผู้บริหาร รายละเอียดข้อมูลในรายงานประเภทนี้จะถูกนำไปใช้จัดทำรายงานอีก ๒ ประเภท ต่อไป

ข. รายงานขั้นกลาง (Interim Report) เป็นรายงานที่ถูกจัดทำขึ้นในช่วงการดำเนินโครงการ เน้นรายละเอียดในแต่ละประเด็นและปัญหาหลักๆ เช่น ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการปรับโครงการ ลดขนาดโครงการ หรือสิ้นสุดโครงการก่อนกำหนด

ค. รายงานขั้นสุดท้าย (Final Report) เนื้อหาในรายงานกล่าวถึงการประเมินผลการดำเนินงานโครงการอย่างสั้นๆ ภายหลังจากสิ้นสุดโครงการ ทำให้เห็นการเปรียบเทียบงบประมาณ ผลผลิตและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับระหว่างสิ่งที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งจะเป็นตัวสะท้อนถึงประสิทธิภาพของตัวโครงการและหน่วยงานที่ดำเนินโครงการ

โครงการที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มเป้าหมายจำนวนมาก เช่น โครงการตามแผนพัฒนาสามปี องค์การบริหารส่วนตำบลฯ ควรมีการเผยแพร่รายงานการติดตามในวงกว้าง โดยเฉพาะประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการตรวจสอบผลการดำเนินโครงการ และเน้นความโปร่งใสของการดำเนินโครงการโดยการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชน อย่างไรก็ตามรูปแบบที่ใช้รายงานการติดตามให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบไม่จำเป็นต้องอยู่ในลักษณะของรายงานเสมอไป อาจสรุปผลการติดตามในรูปแบบอื่นๆ ได้ เช่น การตีพิมพ์ประกาศให้ทราบ หรือการพบปะพูดคุยกับประชาคมท้องถิ่น เป็นต้น

บทที่ ๔

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อบต. นาคำ

\*\*\*\*\*

**แบบที่ ๑** แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของตำบลนาคำ

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกครั้ง หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้ยุทธศาสตร์

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลนาคำ.....

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มี การดำเนินการ
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>	✓	
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น</b>	✓	
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	

**แบบที่ ๒** การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาสามปี

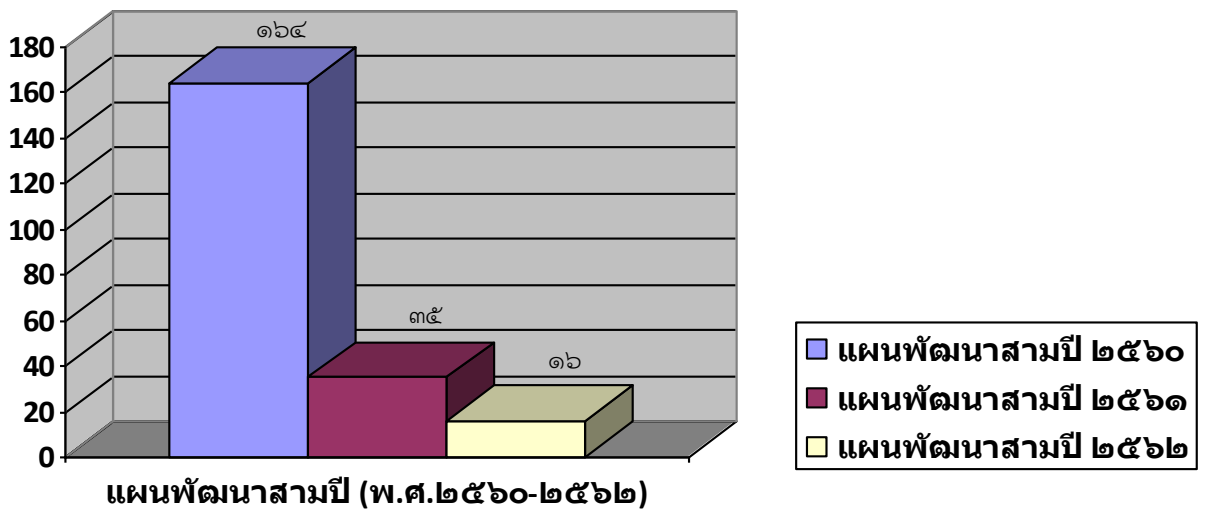
คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีการกำหนดระยะเวลาในการรายงาน

ส่วนที่ ๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อบต.นาคำ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๐		ปี พ.ศ. ๒๕๖๑		ปี พ.ศ. ๒๕๖๒	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๓๖	๘,๔๘๗,๑๐๐	๗	๒๔๖,๐๐๐	๕	๔๙๕,๐๐๐
๒.การพัฒนาการท่องเที่ยว	๑๐	๒๒๕,๐๐๐	๑	๔๕,๐๐๐	๐	๐
๓.การพัฒนาเกษตร และ อุตสาหกรรมเกษตร	๖	๑๒๐,๐๐๐	๔	๔๖๐,๐๐๐	๓	๓๕๐,๐๐๐
๔.การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๑๒	๒๘,๙๖๑,๒๐๖	๒๓	๘,๑๖๓,๖๐๐	๘	๒,๓๙๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๑๖๔</b>	<b>๓๗,๗๙๓,๓๐๖</b>	<b>๓๕</b>	<b>๘,๙๑๔,๖๐๐</b>	<b>๑๖</b>	<b>๓,๒๓๕,๐๐๐</b>

แผนภูมิ แสดงจำนวนโครงการรวมในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาคำ

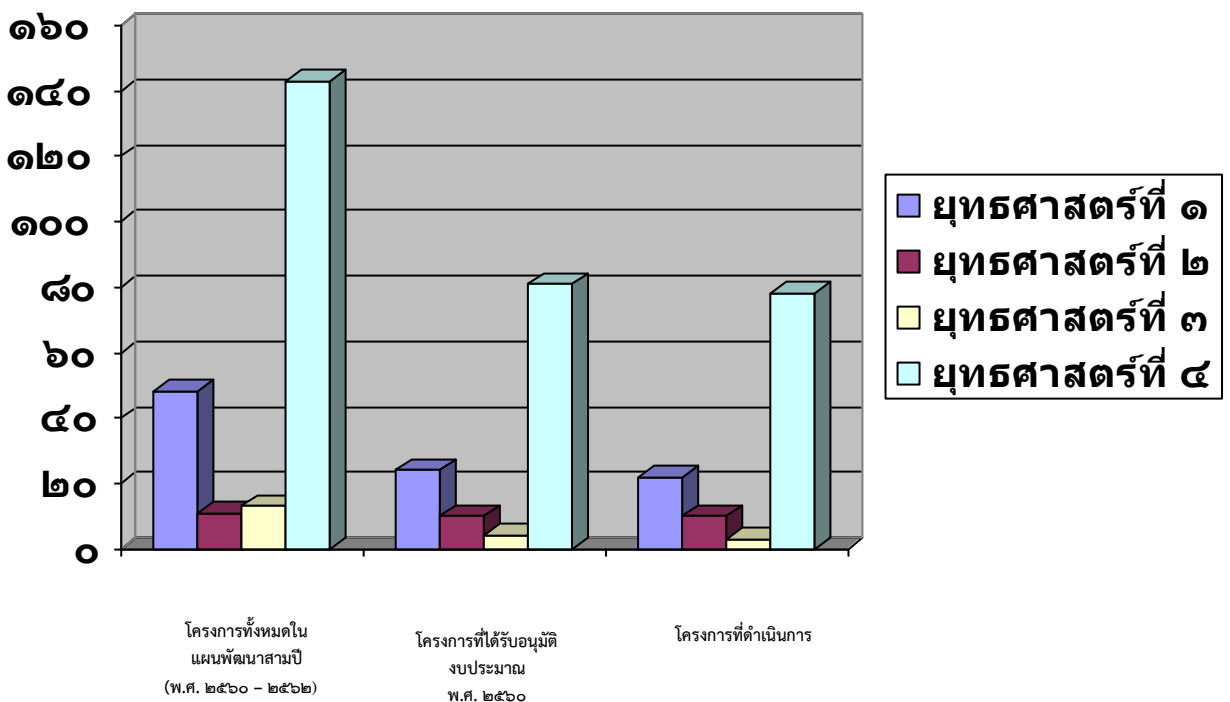
แผนพัฒนาสามปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒



ส่วนที่ ๒ จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) และผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาของ อบต.นาคำ	จำนวนโครงการ ทั้งหมดใน แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)	คิดเป็น ร้อยละ	จำนวนโครงการที่ ได้รับอนุมัติ งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	คิดเป็น ร้อยละ	จำนวนโครงการที่ ดำเนินการ	คิดเป็น ร้อยละ
๑	การพัฒนาทรัพยากร มนุษย์	๔๘	๒๒.๓๓	๒๔	๑๑.๑๖	๒๒	๑๐.๒๓
๒	การพัฒนาการ ท่องเที่ยว	๑๑	๕.๑๒	๑๐	๔.๖๕	๑๐	๔.๖๕
๓	การพัฒนาเกษตร และ อุตสาหกรรม การเกษตร	๑๓	๖.๐๕	๔	๑.๘๖	๓	๑.๓๙
๔	การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	๑๔๓	๖๖.๕๑	๘๑	๓๗.๖๗	๗๘	๓๖.๒๗
รวม		๒๑๕	๑๐๐	๑๑๙	๕๕.๓๔	๑๑๓	๕๒.๕๕

แผนภูมิ แสดงจำนวนโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) และผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐





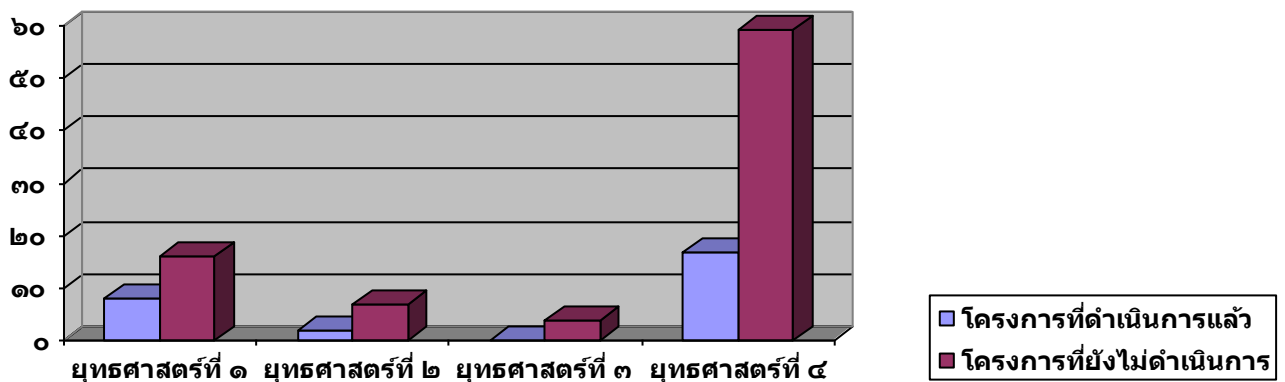
**แบบที่ ๓** การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทั้งปีงบประมาณ

**ส่วนที่ ๑** จำนวนโครงการ/กิจกรรมตามแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต.นาคำ	จำนวนโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด ปีงบประมาณ ๒๕๖๐	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการแล้ว	จำนวนโครงการ ที่ไม่ได้ดำเนินการ
๑. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๒๔	๒๒	๒
๒. การพัฒนาการท่องเที่ยว	๑๐	๑๐	๐
๓. การพัฒนาเกษตร และอุตสาหกรรม การเกษตร	๔	๓	๑
๔. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๘๑	๗๘	๓
<b>รวม</b>	<b>๑๑๙</b>	<b>๑๑๓</b>	<b>๖</b>

**แผนภูมิ** แสดงจำนวนโครงการ/กิจกรรมตามแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐



แบบที่ ๔ การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

การจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลนาคำ ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๕๙ โดยมีโครงการปรากฏในแผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ โดยรวมเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และเงินจ่ายขาดเงินสะสม จำนวน ๑๑๙ โครงการ งบประมาณ ๑๘,๓๘๔,๑๑๙ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
๑. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๒๔	๙,๐๔๑,๑๙๕
๒. การพัฒนาการท่องเที่ยว	๑๐	๑๗๐,๐๐๐
๓. การพัฒนาเกษตรอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรม	๔	๔๕,๐๐๐
๔. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๘๑	๙,๑๒๗,๙๒๔
<b>รวม</b>	<b>๑๑๙</b>	<b>๑๘,๓๘๔,๑๑๙</b>

\* ระดับความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาสามปีของ อปท.

$$\begin{aligned}
 &= \frac{\text{จำนวนโครงการที่บรรจุไว้ในข้อบัญญัติ ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๐} \times ๑๐๐}{\text{จำนวนโครงการกิจกรรมตามแผนพัฒนาสามปี พ.ศ.๒๕๖๐}} \\
 &= \frac{๑๑๙ \times ๑๐๐}{๑๖๔} = ๗๒.๕๖
 \end{aligned}$$

การใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

องค์การบริหารส่วนตำบลนาคำ มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติ/เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และเงินจ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ โดยได้มีการเบิกจ่ายงบประมาณจริง จำนวน ๑๑๓ โครงการ จำนวนเงิน ๑๗,๙๑๖,๑๑๙ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณจ่ายจริง (บาท)
๑. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๒๒	๘,๙๙๑,๑๙๕
๒. การพัฒนาการท่องเที่ยว	๑๐	๑๗๐,๐๐๐
๓. การพัฒนาเกษตรอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรม	๓	๓๕,๐๐๐
๔. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๗๘	๘,๘๘๙,๙๒๔
<b>รวม</b>	<b>๑๑๓</b>	<b>๑๘,๐๘๖,๑๑๙</b>

\* ระดับความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๐

$$\begin{aligned}
 &= \frac{\text{จำนวนโครงการที่ดำเนินการสำเร็จในปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐} \times ๑๐๐}{\text{จำนวนโครงการกิจกรรมตามแผนพัฒนาสามปี พ.ศ.๒๕๖๐}} \\
 &= \frac{๑๑๓ \times ๑๐๐}{๑๖๔} = ๖๘.๙๐
 \end{aligned}$$